

平成 23 年度 病院事業部 経営計画書



部署名	病院事業部			
役職・氏名	部長 上田 和政			
病院事業部 経営方針				
<p>部の使命</p> <p>私たち病院事業部は、「市民に信頼される病院を目指して」という基本理念を掲げ、それを達成すべく医療局・医療技術局・医療連携局・看護局・事務局・牛窓、裳掛、美和診療所間で連携を図りながら、健全な病院経営をすすめます。</p>				
<p>部の基本方針</p> <p>質の高い医療が受けられるまちを目指して、医療の質の向上と安全安心な医療に努めます。やさしさのある医療を行います。</p>				
平成 23 年度 部のスローガン		何事も全力で		
部署内経営資源				
構成人員	正職員	臨時職員等	計	当初予算 (うち人件費)
	78 人	43 人	121 人	
		事業会計 1,346,462 千円		特別会計 55,063 千円 (824,605) 千円

病院事業部 重点事項				
重点事項	具体的な取組内容	成果目標	進捗状況	達成状況
1	医療の質の向上	医療技術を持つ職員に対して、技量UPを目的としたセミナー等へ積極的に参加させるとともに、診療報酬上の管理料等の獲得に向けて、医療現場スタッフと医事科スタッフとの定期的な勉強会により医療の質の向上を図ります。	新CT使用件数の増 診療報酬上での各種管理料の増 各種検査数の増 医療技術取得を目的とした研修会への参加数の増	
2	優しい言葉と笑顔で接遇	患者だけでなく病院を訪れる方(家族及び見舞いの方)に対して、笑顔で優しい言葉をかけられるように接遇研修を実施します。	患者の満足度のアップ	
3	病診連携・病病連携の推進	院内に地域医療連携室を設置し、市内の医療機関及び介護施設等からの入院支援及び当院からの市内外医療機関及び介護施設への退院支援を行います。また、岡山市内の病院からの患者受け入れもスムーズにできるようにします。	連携室立ち上げ後、 患者紹介率 25% (昨年度 16%) 逆紹介率 30% (昨年度 26%)	
4	病院機能評価の受審し、認定証の取得	医療コンサルの支援を受け、院内で組織する病院機能評価受審準備委員会で領域ごとの問題点を洗い出すとともに、解決していき、10月末のサーベイヤーによる訪問受審に備えます。	病院機能評価認定証を得ること 1日入院患者数 77人 1日外来患者数 本院 127人	
5	病院IT化の推進	医事会計システムの更新にあわせ、電子カルテを見据えての一部オーダリングシステムを導入します。また、PACS(パックス)を新規で導入し、病気の早期発見に努めます。	一部オーダリングシステム導入後の 入院患者1人1日当たりの収入 100円増 本院外来患者1人1日当たりの収入 20円増	

