

平成26年度 病院事業部 経営計画書

| 職・氏名 | 経営方針 | 経営資源 | | | |
|---|---|-----------------|------------------------|------|------|
| 病院事業部長 三浦 一浩 | <p>●使命 私たち病院事業部は、「市民に信頼される病院を目指して」という基本理念を掲げ、それを達成すべく医療局・医療技術局・医療連携局・看護局・事務局・牛窓、裳掛、美和診療所間で連携を図りながら、健全な病院経営をすすめます。</p> <p>また、新病院建設に向けた業務と並行して、病院で働く職員の内部変革を求めて、病院組織の制度設計についても取り組みます。また、その準備機能づくりを行います。</p> <p>●基本方針 ～部の使命を果たすために病院事業部は、病院の基本理念に沿って、次の基本方針を掲げます。～ ①医療の質の向上を目指します。 ②安全安心な医療に努めます。 ③やさしさのある医療を行います。</p> | 所管課 | 市民病院・牛窓診療所・裳掛診療所・美和診療所 | | |
|  | | 人 員 | 正職員 | 臨時職員 | 合計 |
| | | | 83人 | 52人 | 135人 |
| | | 事業会計 | 1,598,743 千円 | | |
| | | 美和・裳掛特別会計 | 47,153 千円 | | |
| | (うち正職員人件費) | (907,597 千円) | | | |

| 重点項目 | 内容 | 成果目標 | 9月末の進捗状況 | 1月末の進捗状況 | 3月末の達成状況 |
|------|---|--|---|--|--|
| 1 | <p>患者中心の医療の実現</p> <p>患者（ご家族）に対し、明確に病状を説明します。（インフォームドコンセントの実践） 入院患者への回診時には、患者からの訴えに今まで以上に真摯に対応します。 各種検査プランを充実させます。</p> | <p>外来患者数1日平均175人 入院患者数1日平均72人 入院患者1人1日当たり収入 30,100円（急性期） 26,000円（亜急性期）</p> | <p>外来患者数1日平均 186.3人 入院患者数1日平均 66.5人 入院患者1人1日当たり収入 28,934円</p> <p>10月から亜急性期病床を地域包括ケア病床に変更する予定です。</p> | <p>外来患者数1日平均 188.6人 入院患者数1日平均 68.9人 入院患者1人1日当たり収入 29,070円</p> <p>1月から外科の常勤医1名を採用し、手術、リハビリテーション等の充実を図っています。</p> | <p>外来患者数1日平均 188.4人 入院患者数1日平均 69.4人 入院患者1人1日当たり収入 29,258円</p> <p>各種検査体制等を充実させ、手術件数の増加を図った。</p> |

| 重点項目 | 内容 | 成果目標 | 9月末の進捗状況 | 1月末の進捗状況 | 3月末の達成状況 |
|------|---|---|---|---|--|
| 2 | <p>病床管理の徹底と地域医療機関との連携</p> <p>地域医療連携室内の入院患者管理機能を充実し、効率的な病床管理を行わせることで、個々の患者にあった適正で質のいい医療を提供します。あわせて、入退院支援の仕組みづくりと地域医療機関へ定期的に訪問し、当院でできることを具体的に周知します。</p> | <p>病床稼働率66% (前年度60%)</p> <p>患者紹介率30% (前年度23%)</p> <p>逆患者紹介率35% (前年度27%)</p> | <p>病床稼働率 60.5%</p> <p>患者紹介率 29.7%</p> <p>逆患者紹介率22.8%</p> <p>市内及び市外医療機関、介護施設等を訪問し、連携に努めています。</p> | <p>病床稼働率 62.6%</p> <p>患者紹介率 33.8%</p> <p>逆患者紹介率24.9%</p> <p>各種医療機関等との連携を深めるため、訪問を継続しています。</p> | <p>病床稼働率 63.1%</p> <p>患者紹介率 33.5%</p> <p>逆患者紹介率25.1%</p> <p>患者の病状に応じて一般病床、地域包括ケア病床の病床管理を実施した。</p> <p>患者相談支援を丁寧に実施し、地域の医療機関及び施設等との連携を図った。</p> |
| 3 | <p>健診部門の強化</p> <p>健診メニューを増やし、だれもが安心して健診できるようにします。健診の流れを分かりやすく構築していきます。健診チラシを作成し、広く一般に広告します。また、市内企業の健診を広く受け入れるべく企業訪問などの営業活動を行います。</p> | <p>健診者数1,200人 (前年度1,055人)</p> | <p>健診者数 806人</p> <p>進捗率 67.2%</p> <p>病院紹介のパンフレットを作成し、医療・健診のPRに努めています。</p> | <p>健診者数 1,137人</p> <p>進捗率 94.8%</p> <p>引き続きPRに努めています。</p> | <p>健診者数 1,217人</p> <p>病院紹介のパンフレット及びチラシを作成し、各医療機関等に当院の検診内容のPRを行った。</p> |

| | 重点項目 | 内容 | 成果目標 | 9月末の進捗状況 | 1月末の進捗状況 | 3月末の達成状況 |
|---|----------------------|--|-----------------------------|--|--|--|
| 4 | 病院経営を管理監督する部門の創設・稼働 | 新病院準備室内に事業企画部門を組織し、経営方針や事業への取り組みについて監査監督してまいります。また、市民病院の中期計画に基づく、アクションプラン（実行計画）を策定し、モニタリングしてまいります。 | 新病院経営計画実行計画の策定。 | 病院事業運営提言委員会を設置し、利用者や有識者から運営に関わる改革の具体策を研究して、実行計画策定の基本的事項を検討してまいります。（2回開催） | 病院事業運営提言委員会からの提言を基に実行計画の基本的事項を策定してまいります。（3回開催） | 新病院建設事業費の見直しに伴い、新病院経営計画を改定し実行計画を策定しています。 |
| 5 | 新病院建設を遅延なく監理してまいります。 | 新病院建設に向けて、本体工事の入札及び監理業務をスムーズに行えるようにスケジュール調整を図るとともに、医療機器の整備計画や関連工事の監理を行います。 | 新病院建設の監理監督および医療機器等の設備導入の監理。 | 新病院建設の入札が不調となったため、再積算等事業計画の変更を検討してまいります。 | 新病院建設計画の見直しと再積算を実施し、工事の再入札の準備をしています。 | 新病院建設工事を起工し、医療機器等の整備を含め監理監督を実施しています。 |