

平成30年度 病院事業部 経営計画書

職・氏名	経営方針	経営資源			
病院事業部長 小山 洋一 	<p>●使命 私たち病院事業部は、「市民に安らぎと幸せを届ける病院を目指します。」を理念に掲げ、市民に必要とされる病院の運営と健全な経営に努めます。</p> <p>●基本方針</p> ①地域で必要とされる医療を安全・安心に提供します。 ②人を大切にし、患者さまの尊厳と権利を尊重します。 ③医療・介護・保健・福祉施設等と連携し、市民とともに地域包括医療・ケアを進めます。 ④常に自己研鑽に励み、医療の質向上に努めます。 ⑤市民に必要とされる医療人を育成します。 ⑥健全な経営基盤を確立します。 ⑦楽しく働き甲斐のある職場をつくります。	所管課	市民病院・裳掛診療所		
		人員	正職員	臨時職員	合計
			123人	16人	139人
		事業会計	1,787,437 千円		
		特別会計	27,975 千円		
		計	1,815,412 千円		
		(うち人件費)	(1,082,522 千円)		

重点項目	内容	成果目標	9月末の進捗状況	1月末の進捗状況	3月末の達成状況
1	良質な医療サービスの提供と健診部門の充実 市民の医療需要に的確に応え、信頼される病院となるべく、患者さまの立場にたった医療、良質かつ適切で安全な医療サービスを提供します。 職員全員が自らの職場に誇りを持ち、働く喜びを常に感じることができるよう環境を整備すると同時に、個人々が常に自らの知識・能力向上のために、不断の努力を行うような組織風土を醸成します。 特定健診、人間ドック等を充実し、早期治療対応の環境づくりに努めます。	1日当たり外来患者数 230人 1日当たり入院患者数100人 入院患者満足度 85%以上 外来患者満足度 70%以上 手術件数 320件 (前年度 312件) 健診者数 4,500人 (前年度 2,875人)	1日当たり外来患者数 207人 1日当たり入院患者数 91人 入院患者満足度 (7月調査) 92.8% 外来患者満足度 (8月調査) 71.0% 手術件数 79件 健診者数 1,810人	1日当たり外来患者数 211人 1日当たり入院患者数 89.6人 入院患者満足度 (7月調査) 92.8% 外来患者満足度 (8月調査) 71.0% 手術件数 235件 健診者数 3,230人	1日当たり外来患者数 209人 1日当たり入院患者数 91人 入院患者満足度 (7月調査) 92.8% 外来患者満足度 (8月調査) 71.0% 手術件数 275件 健診者数 3,433人

重点項目	内容	成果目標	9月末の進捗状況	1月末の進捗状況	3月末の達成状況
2	<p>地域包括医療・ケアの推進と病床管理の徹底</p> <p>地域の医療機関等との機能連携及び機能分担を進めるため、患者紹介・逆紹介の推進、情報交換等を積極的に進めます。 また、入退院管理と効率的な病床管理の徹底、地域医療連携、退院支援、在宅医療等医療・福祉の相談支援を積極的に進めます。 地域包括医療・ケア推進のため、病診連携、病病連携、福祉・介護関連の諸機関との連携をさらに強化することにより地域の基幹病院として地域で必要とされる医療を提供します。</p>	<p>病床利用率 90.9%</p> <p>患者紹介率 44% (前年度40%)</p> <p>逆患者紹介率 35% (前年度13.7%)</p> <p>患者相談支援件数 4,800件 (前年度4,659件)</p>	<p>病床利用率 78.8%</p> <p>患者紹介率 34.2%</p> <p>逆患者紹介率22.2%</p> <p>患者相談支援件数 2,422件</p>	<p>病床利用率 81.4%</p> <p>患者紹介率 37.4%</p> <p>逆患者紹介率21.6%</p> <p>患者相談支援件数 3,633件</p>	<p>病床利用率 82.7%</p> <p>患者紹介率 37.6%</p> <p>逆患者紹介率21.4%</p> <p>患者相談支援件数 4,904件</p>
3	<p>経営の健全性・安定性の向上</p> <p>良質な医療サービスを地域住民に提供し続けるためには、適材適所の人材確保に努め、健全で安定した経営を行うことが必要不可欠です。 そのため、経営面においては常にコストの節減を念頭に置くとともに、市民が求める公立病院に期待する役割を実践し、健全な経営状態の確保に努めます。</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 31,100円</p> <p>新入院患者数1日平均5.0人 (前年度4.2人)</p> <p>経常収支比率 100.5%</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 30,706円</p> <p>新入院患者数 1日平均 4.3人</p> <p>経常収支比率 94.45%</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 30,980円</p> <p>新入院患者数 1日平均 4.3人</p> <p>経常収支比 94.24%</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 30,828円</p> <p>新入院患者数 1日平均 4.2人</p> <p>経常収支比 93.51%</p>