


平成31年度 病院事業部 経営計画書

職・氏名	経営方針	経営資源			
病院事業部長 小山 洋一 	<p>●使命 私たち病院事業部は、「市民に安らぎと幸せを届ける病院を目指します。」を理念に掲げ、市民に必要とされる病院の運営と健全な経営に努めます。</p> <p>●基本方針</p> ①地域で必要とされる医療を安全・安心に提供します。 ②人を大切にし、患者の尊厳と権利を尊重します。 ③医療・介護・保健・福祉施設等と連携し、市民とともに地域包括医療・ケアを進めます。 ④常に自己研鑽に励み、医療の質向上に努めます。 ⑤市民に必要とされる医療人を育成します。 ⑥健全な経営基盤を確立します。 ⑦楽しく働き甲斐のある職場をつくりまします。	所管課	市民病院・裳掛診療所		
		人員	正職員	臨時職員	合計
			133人	24人	157人
		事業会計	2,069,465 千円		
		特別会計	26,770 千円		
		計	2,096,235 千円		
		(うち人件費)	(1,143,653 千円)		

重点項目	内容	成果目標	9月末の進捗状況	1月末の進捗状況	3月末の達成状況
1	良質な医療サービスの提供と健診部門の充実 市民の医療需要に的確に応え、信頼される病院となるべく、患者さまの立場にたった医療、良質かつ適切で安全な医療サービスを提供します。 特定健診、人間ドック等を充実し、早期治療対応の環境づくりに努めます。	1日当たり外来患者数 230人 (前年度 209人) 1日当たり入院患者数 102人 (前年度 91人) 入院患者満足度 93%以上 外来患者満足度 72%以上 手術件数 350件 (前年度 275件) 健診者数 3,500人 (前年度 3,433人) 救急車受入件数 650件 (前年度 574件)	外来患者数 214人/日 入院患者数 91人/日 入院患者満足度 83.9% 外来患者満足度 65.4% 手術件数 144件 健診者数 1,962人 救急車受入件数 293件	外来患者数 213人/日 入院患者数 89人/日 入院患者満足度 83.9% 外来患者満足度 65.4% 手術件数 219件 健診者数 3,160人 救急車受入件数 469件	外来患者数 210人/日 入院患者数 91人/日 入院患者満足度 83.9% 外来患者満足度 65.4% 手術件数 267件 健診者数 3,388人 救急車受入件数 553件

重点項目	内容	成果目標	9月末の進捗状況	1月末の進捗状況	3月末の達成状況
2	<p>地域包括医療・ケアの推進と病床管理の徹底</p> <p>地域の医療機関等との機能連携及び機能分担を進めるため、患者紹介・逆紹介の推進、情報交換等を積極的に進めます。 また、入退院管理と効率的な病床管理の徹底、地域医療連携、退院支援、在宅医療等医療・福祉の相談支援を積極的に進めます。 地域包括医療・ケア推進のため、病診連携、病病連携、福祉・介護関連の諸機関との連携をさらに強化します。 地域包括医ケア病床を30床の病棟とし、急性期病棟50床、回復期リハビリテーション病棟30床の病棟構成とします。</p>	<p>病床利用率 90.9% (前年度 82.7%)</p> <p>患者紹介率 44% (前年度 37.6%)</p> <p>逆患者紹介率 35% (前年度 21.4%)</p> <p>患者相談支援件数 5,000件 (前年度 4,904件)</p>	<p>病床利用率 82.8%</p> <p>患者紹介率 35.7%</p> <p>逆患者紹介率 22.7%</p> <p>患者相談支援件数 2,802件</p>	<p>病床利用率 77.7%</p> <p>患者紹介率 38.8%</p> <p>逆患者紹介率 22.1%</p> <p>患者相談支援件数 4,886件</p>	<p>病床利用率 82.4%</p> <p>患者紹介率 38.5%</p> <p>逆患者紹介率 22.5%</p> <p>患者相談支援件数 5,980件</p>
3	<p>経営の健全性・安定性の向上</p> <p>良質な医療サービスを地域住民に提供し続けるためには、適材適所の人材確保に努め、健全で安定した経営を行うことが必要不可欠です。 そのため、経営面においては経営企画室を設置し、収益増加とコスト節減を推進するとともに、市民が求める公立病院に期待する役割を実践し、健全な経営状態の確保に努めます。</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 32,770円 (前年度 30,880円)</p> <p>新入院患者数1日平均5.0人 (前年度4.2人)</p> <p>経常収支比率 100.5%</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 31,820円</p> <p>新入院患者数1日平均 4.0人</p> <p>経常収支比率 95.65%</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 31,820円</p> <p>新入院患者数1日平均 3.9人</p> <p>経常収支比率 93.97%</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 31,847円</p> <p>新入院患者数1日平均 3.82人</p> <p>経常収支比率 92.74%</p>