


## 令和2年度 病院事業部 経営計画書

職・氏名	経営方針	経営資源			
病院事業部長 小山 洋一	<p>●使命 私たち病院事業部は、「市民に安らぎと幸せを届ける病院を目指します。」を理念に掲げ、市民に必要とされる病院の運営と健全な経営に努めます。</p> <p>●基本方針</p> <p>①地域で必要とされる医療を安全・安心に提供します。                      ②人を大切にし、患者の尊厳と権利を尊重します。                      ③医療・介護・保健・福祉施設等と連携し、市民とともに地域包括医療・ケアを進めます。                      ④常に自己研鑽に励み、医療の質向上に努めます。                      ⑤市民に必要とされる医療人を育成します。                      ⑥健全な経営基盤を確立します。                      ⑦楽しく働き甲斐のある職場をつくります。</p>	所管課	市民病院・裳掛診療所		
		人 員	正職員	臨時職員	合計
			142人	22人	164人
		事業会計	2,050,625 千円		
		特別会計	28,033 千円		
		計	2,078,658 千円		
		(うち人件費)	( 1,195,146 千円)		

重点項目	内容	成果目標	9月末の進捗状況	1月末の進捗状況	3月末の達成状況	
1	良質な医療サービスの提供と健診部門の充実	市民の医療需要に的確に応え、信頼される病院となるべく、患者さまの立場にたった医療、良質かつ適切で安全な医療サービスを提供します。 特定健診、人間ドック等を充実し、早期治療対応の環境づくりに努めます。	1日当たり外来患者数 230人 (前年度 210人) 1日当たり入院患者数 103人 (前年度 91人) 入院患者満足度 93%以上 (前年度 83.9%) 外来患者満足度 72%以上 (前年度 65.4%) 手術件数 350件 (前年度 267件) 健診者数 3,500人 (前年度 3,388人) 救急車受入件数 600件 (前年度 553件)	外来患者数 187.9人 (前年同期 214人) 入院患者数 92.5人 (前年同期 91人) 入院患者満足度90.2% (前年同期83.9%) 外来患者満足度66.7% (前年同期65.4%) 手術件数 141件 (前年同期 144件) 健診者数 1,969人 (前年同期1,962人) 救急車受入件数264件 (前年同期293件)	外来患者数 184.7人 (前年同期 213人) 入院患者数 92.4人 (前年同期 89人) 同左 同左 手術件数 222件 (前年同期 219件) 健診者数 3,219人 (前年同期3,160人) 救急車受入件数439件 (前年同期469件)	外来患者数 185.8人 入院患者数 92.4人 同左 同左 手術件数 268件 健診者数 3,393人 救急車受入件数 521件

重点項目	内容	成果目標	9月末の進捗状況	1月末の進捗状況	3月末の達成状況	
2	地域包括医療・ケアの推進と病床管理の徹底	<p>地域の医療機関等との機能連携及び機能分担を進めるため、患者紹介・逆紹介の推進、情報交換等を積極的に進めます。</p> <p>また、入退院管理と効率的な病床管理の徹底、地域医療連携、退院支援、在宅医療等医療・福祉の相談支援を積極的に進めます。</p> <p>地域包括医療・ケア推進のため、病診連携、病病連携、福祉・介護関連の諸機関との連携をさらに強化します。</p>	<p>病床稼働率 90.9% (前年度 82.4%)</p> <p>患者紹介率 44% (前年度 38.5%)</p> <p>逆患者紹介率 35% (前年度 22.5%)</p> <p>患者相談支援件数 5,000件 (前年度 5,980件)</p>	<p>病床稼働率 84.0% (前年度 82.8%)</p> <p>患者紹介率 33.8% (前年度 35.7%)</p> <p>逆患者紹介率26.2% (前年度 22.7%)</p> <p>患者相談支援件数 2,541件 (前年度 2,802件)</p>	<p>病床稼働率 83.9% (前年度 77.7%)</p> <p>患者紹介率 34.7% (前年度 38.8%)</p> <p>逆患者紹介率27.4% (前年度 22.1%)</p> <p>患者相談支援件数 4,056件 (前年度 4,886件)</p>	<p>病床稼働率 84.0%</p> <p>患者紹介率 34.1%</p> <p>逆患者紹介率27.2%</p> <p>患者相談支援件数 6,528件 (前年度 5,980件)</p>
3	経営の健全性・安定性の向上	<p>良質な医療サービスを地域住民に提供し続けるためには、適材適所の人材確保に努め、健全で安定した経営を行うことが必要不可欠です。</p> <p>そのため、新病院改革プランの目標達成に向けて経営企画室主導による経営改善を推進するとともに、市民が求める公立病院に期待する役割を実践し、健全な経営状態の確保に努めます。</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 32,640円 (前年度 31,847円)</p> <p>新入院患者数1日平均5.0人 (前年度3.82人)</p> <p>経常収支比率 100.5% (前年度92.74%)</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 32,680円 (前年 31,820円)</p> <p>新入院患者数1日平均 3.5人 (前年度3.82人)</p> <p>経常収支比率 93.45% (前年度95.65%)</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 32,620円 (前年 31,820円)</p> <p>新入院患者数1日平均 3.5人 (前年度3.9人)</p> <p>経常収支比率 97.82% (前年度93.97%)</p>	<p>入院患者1人1日当たり収入 32,720円</p> <p>新入院患者数1日平均 3.48人</p> <p>経常収支比率 99.76%</p>
4	病児・病後児保育事業の実施	<p>子育て支援の住民要望に対する保育対策として育児と就労の両立を支援します。</p> <p>瀬戸内市から委託を受けて総合福祉センター内の保育室で実施します。</p>	<p>保育室が完成する令和2年12月に運営開始予定。</p> <p>延べ利用児童数50人以上</p>	<p>開設準備中</p>	<p>12月7日運営開始</p> <p>延べ利用児童数 3人</p>	<p>延べ利用児童数 8人</p>